



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

La nueva geopolítica de los conflictos tecnológicos: el papel de la IA en defensa y seguridad

Gonzalo León

Catedrático emérito de la UPM

Vicepresidente de la Fundación Círculo de Tecnologías para la
Defensa y la Seguridad

Academia de las Ciencias y las Artes Militares

17 de noviembre de 2025

Contenido

- Relevancia del control de la tecnología en un mundo inestable
- Uso dual (civil y militar) de las tecnologías
- Batalla geopolítica en torno a la inteligencia artificial (IA)
- Adopción de la IA en sistemas de defensa
- El dilema ético del uso de armas inteligentes
- Conclusiones

Hoy, todo se ha convertido en un “arma”

La disrupción del acceso a componentes básicos necesarios para el funcionamiento de la sociedad se ha convertido en un “arma” empleada en los conflictos geopolíticos entre países

Acceso al agua y materias primas

Distribución de alimentos

Control del movimiento de personas

Flujo de productos tecnológicos en rutas comerciales

★ Acceso a productos y servicios tecnológicos

Intercambio de datos e información veraz

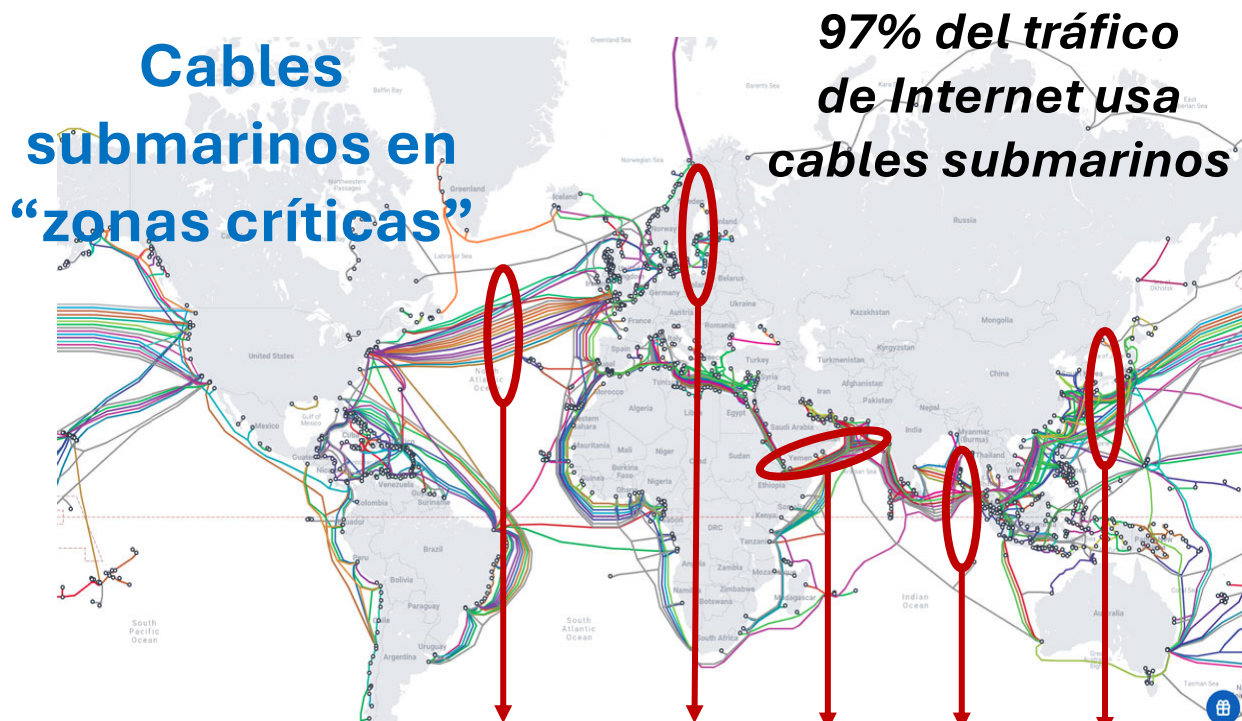
Acceso a fuentes de energía

Acceso al conocimiento y la educación

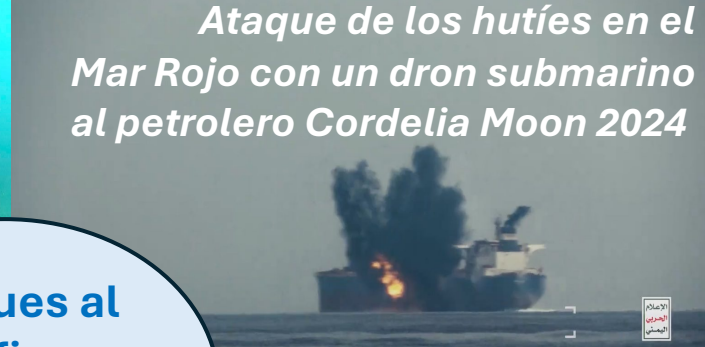
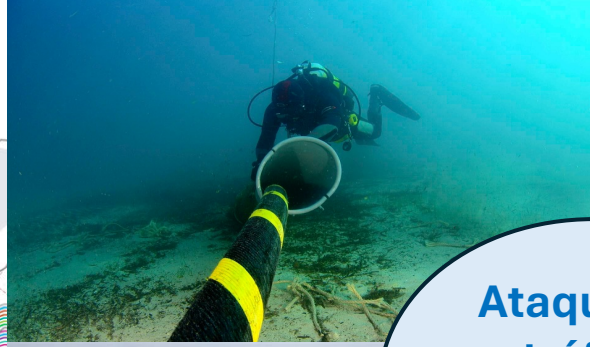
Acceso a la salud (p.ej. vacunas)

Restricciones al flujo de productos y datos

La inseguridad y las restricciones comerciales se han acentuado en paralelo con el incremento de los riesgos geopolíticos



Rotura simultánea, intencionada o no, de algunos cables internacionales



Ataques al tráfico comercial y de datos



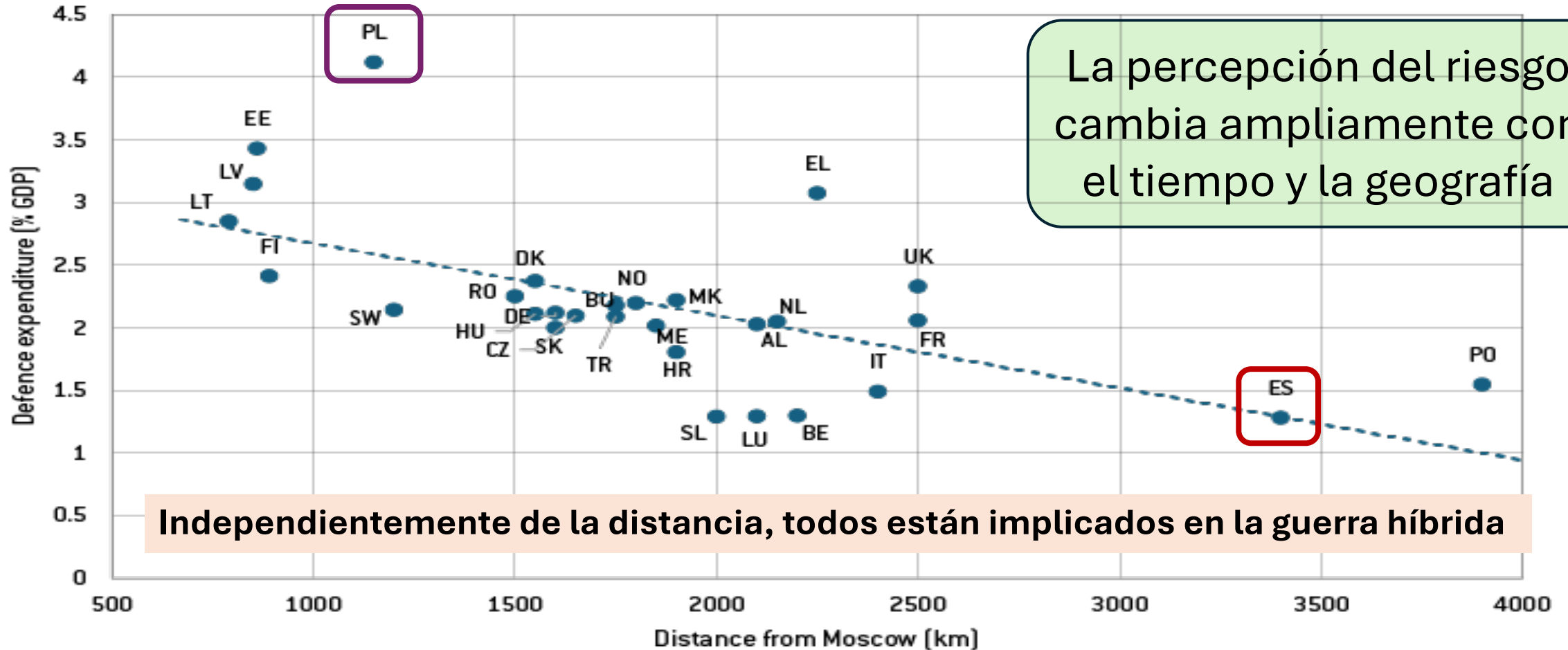
Desvío forzado por rutas más largas y costosas

Impacto en el funcionamiento de los servicios y la economía mundial

Percepción del riesgo en un mundo inestable

Vivimos en un mundo inestable en el que los riesgos geopolíticos han aumentado y el orden internacional preexistente, zarandeado por el cambio tecnológico, ya no es válido

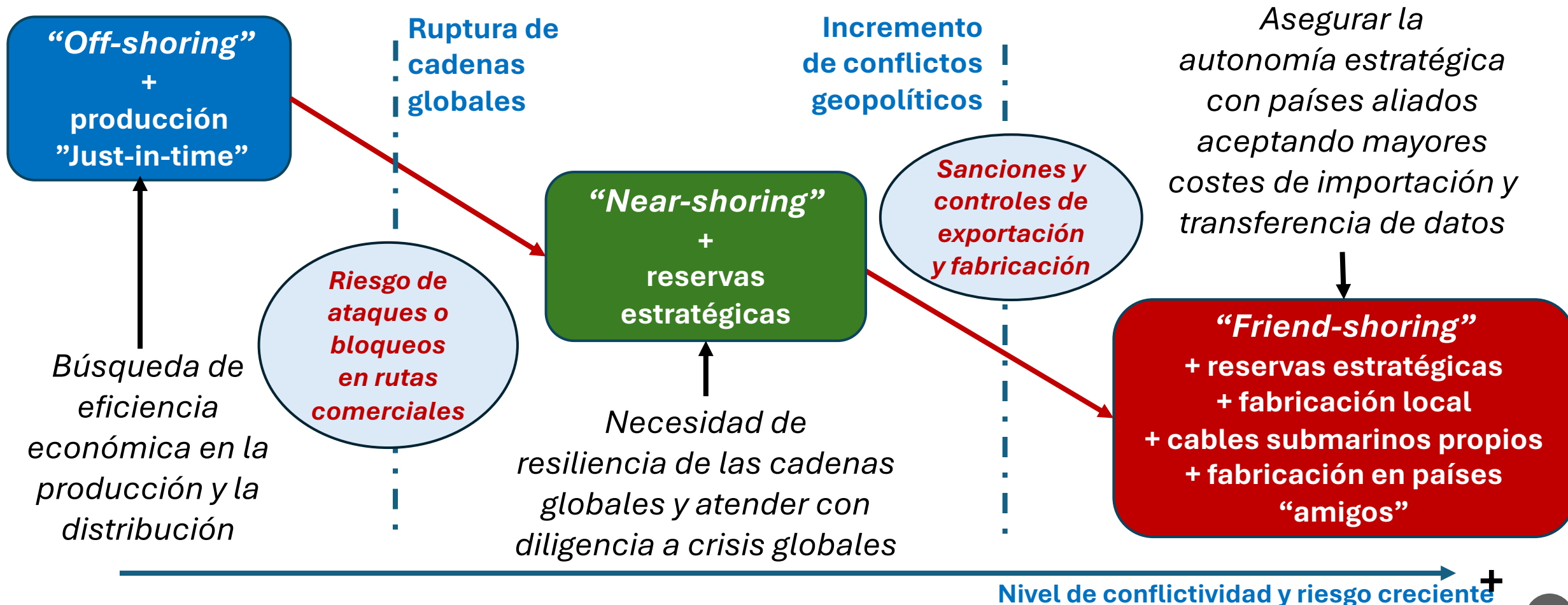
¿Somos suficientemente conscientes de ello?



Impacto en las cadenas globales

La globalización no ha muerto, pero se está transformando

(no necesariamente con la vuelta de la producción a los países de origen)



Dependencias tecnológicas

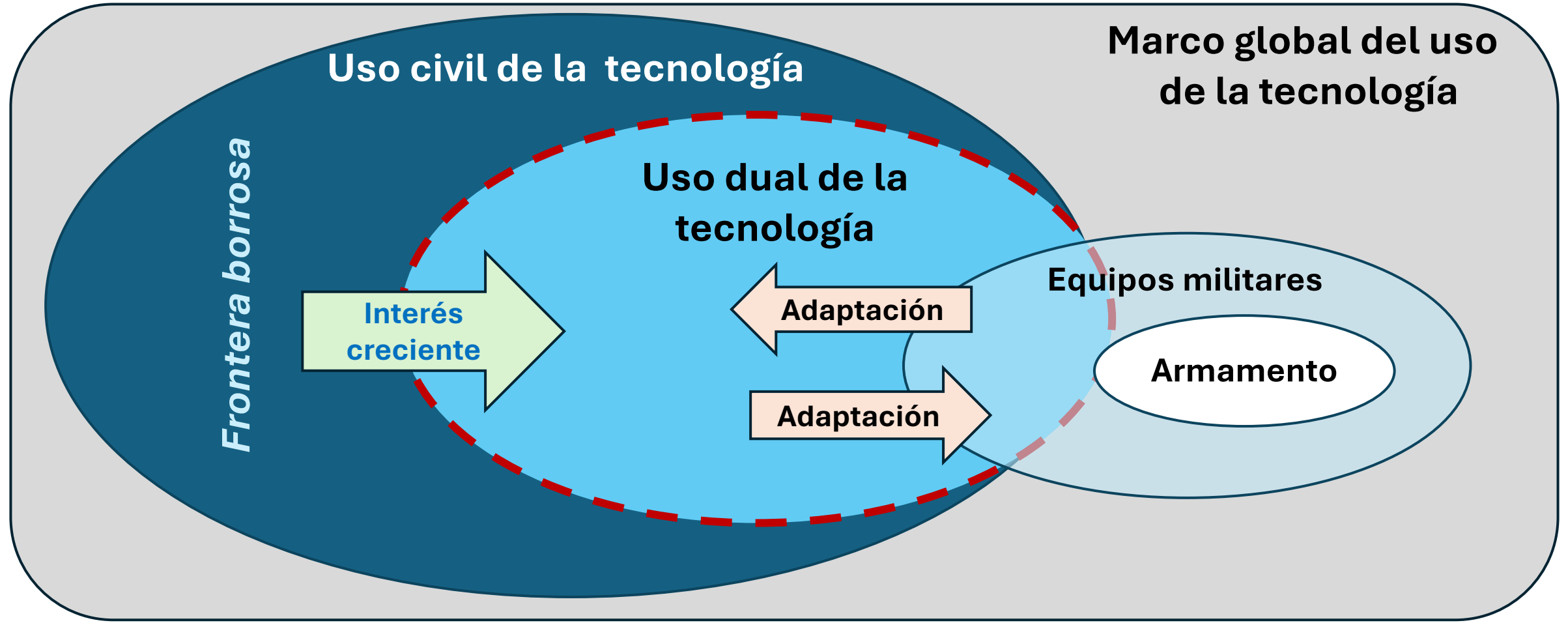
La aceleración y complejidad del desarrollo tecnológico impide que un país posea todos los elementos necesarios para dominar completamente una tecnología clave en un momento dado

- Disponer del **conocimiento e infraestructuras** para desarrollar productos y servicios tecnológicos avanzados debe plantearse en el contexto de asegurar la **provisión y cooperación en redes internacionales**.
- Reconocer este hecho obliga a los países a:
 - ✓ Gestionar **dependencias tecnológicas** cambiantes en el tiempo.
 - ✓ Aceptar límites a la **capacidad de decisión** en un momento determinado.
 - ✓ **Asegurar aliados** con los que complementar las capacidades propias y asegurar proveedores fiables de productos, datos y servicios.

REDUCIR LAS DEPENDENCIAS TECNOLÓGICAS
OBJETIVO POLÍTICO PARA LOGRAR EL MÁXIMO NIVEL POSIBLE DE
DECISIÓN ESTRATÉGICA NO CONDICIONADA

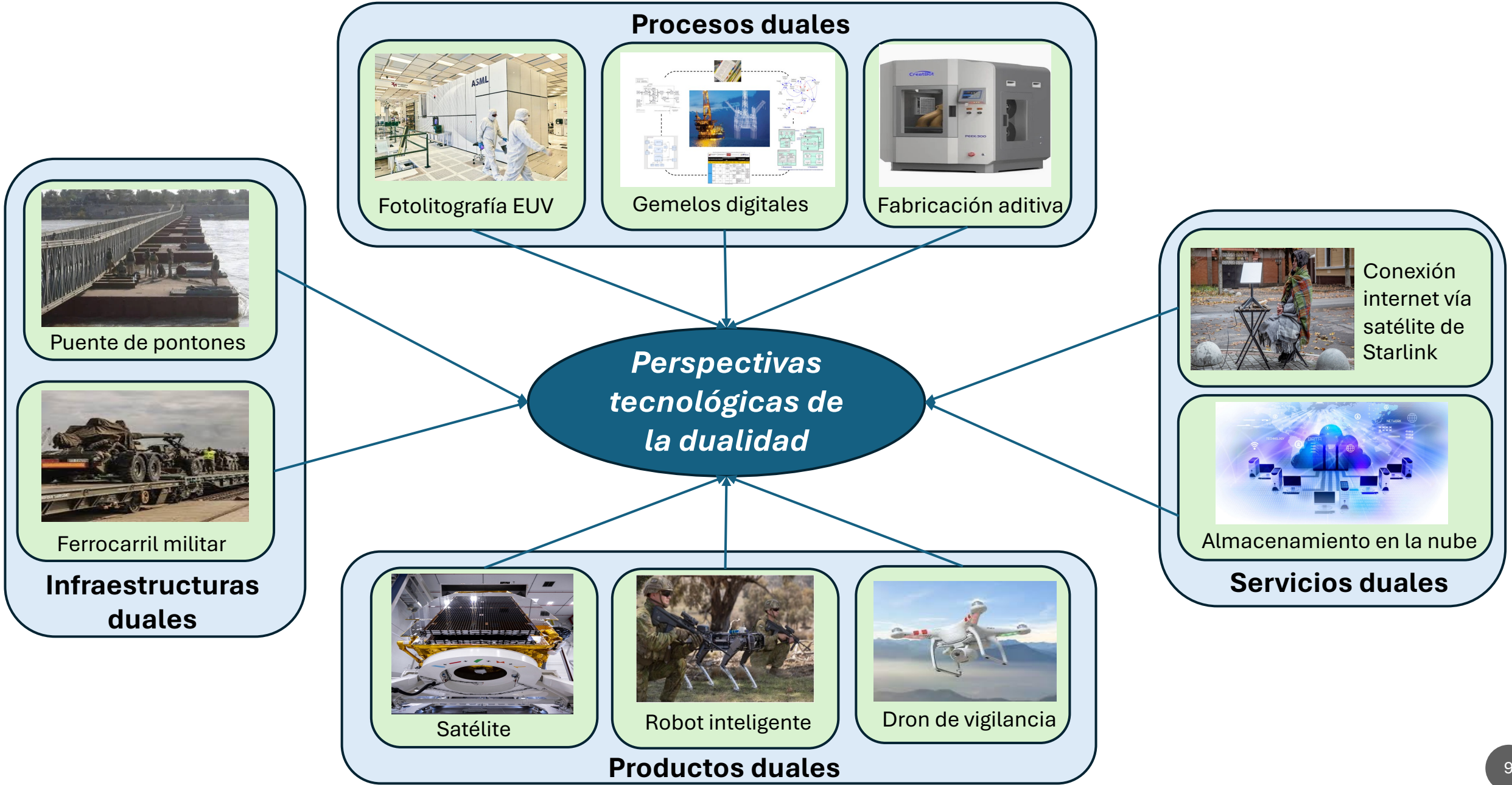
Carácter dual de la tecnología

El uso civil y militar de una tecnología incrementa la complejidad de su gobernanza



Los procesos de adaptación de sistemas civil militar y viceversa son complejos, costosos, y no siempre tienen éxito comercial u operativo.

Tipos de dualidad tecnológica



Geopolítica de las constelaciones satelitales

Empleo de redes satelitales para un % pequeño del tráfico, pero muy relevante en términos de seguridad en zonas conflictivas



Financial Times, 30 de noviembre de 2022

Dificultad en separar usos civiles del apoyo militar por ciudadanos

Desacoplamiento de intereses empresariales

Uso militar no autorizado con riesgos de escalada



Aunque sea técnicamente posible:

¿Tiene sentido que un elemento clave en la lucha frente a la “*weaponization*” de las infraestructuras de telecomunicación dependa de la voluntad de una empresa?

La UE ha decidido poner en marcha una constelación de 290 satélites LEO/MEO IRIS² (*Infrastructure for Resilience, Interconnectivity and Security by Satellite*) para servicios de seguridad y defensa que estará operativa en 2030

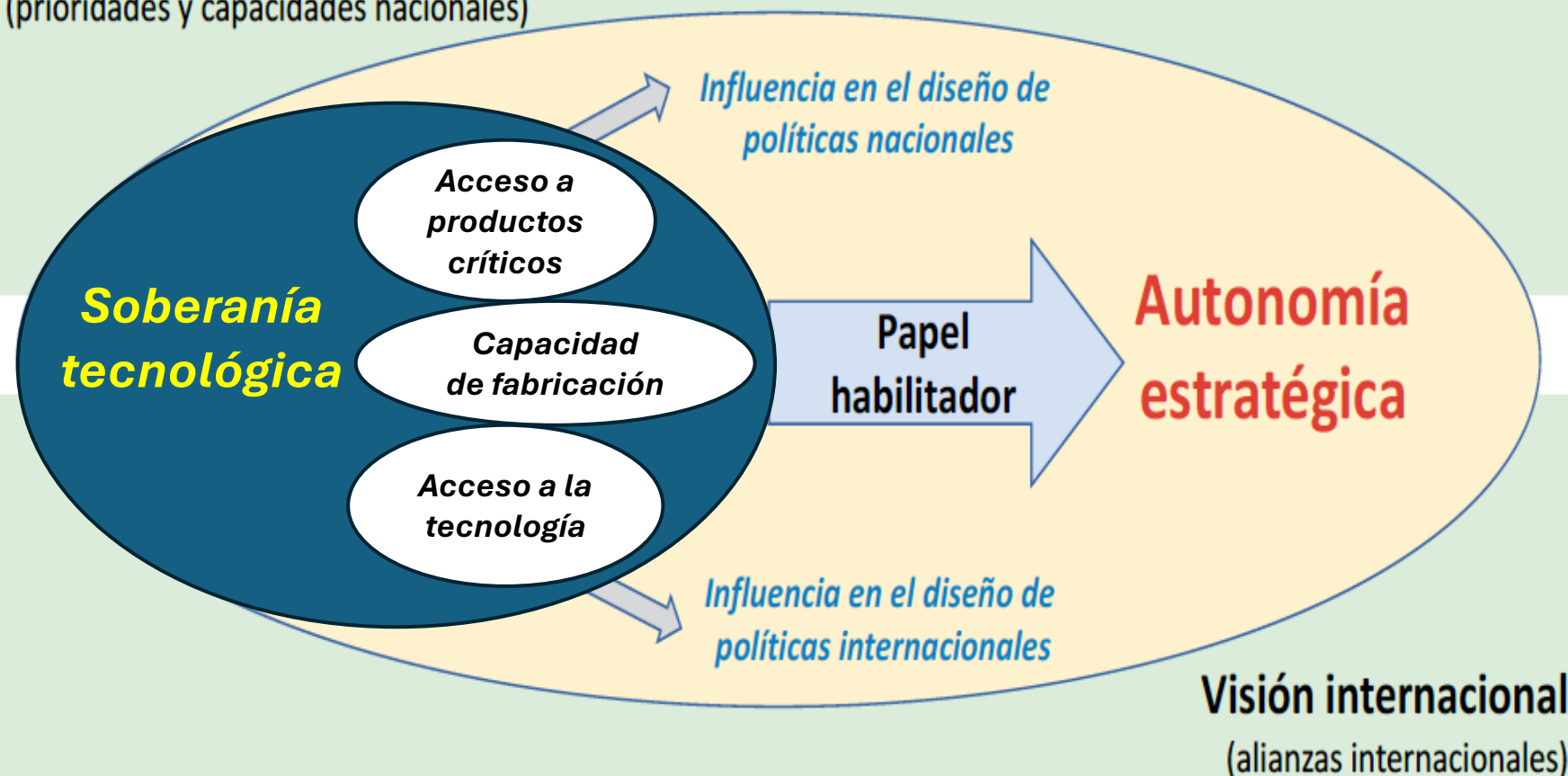
¿Muy tarde?, ¿Qué hacemos mientras tanto?

Autonomía estratégica de la UE

¿Disponemos de la autonomía estratégica necesaria para desarrollar los sistemas deseados sin interferencias graves de terceros países?

Visión nacional

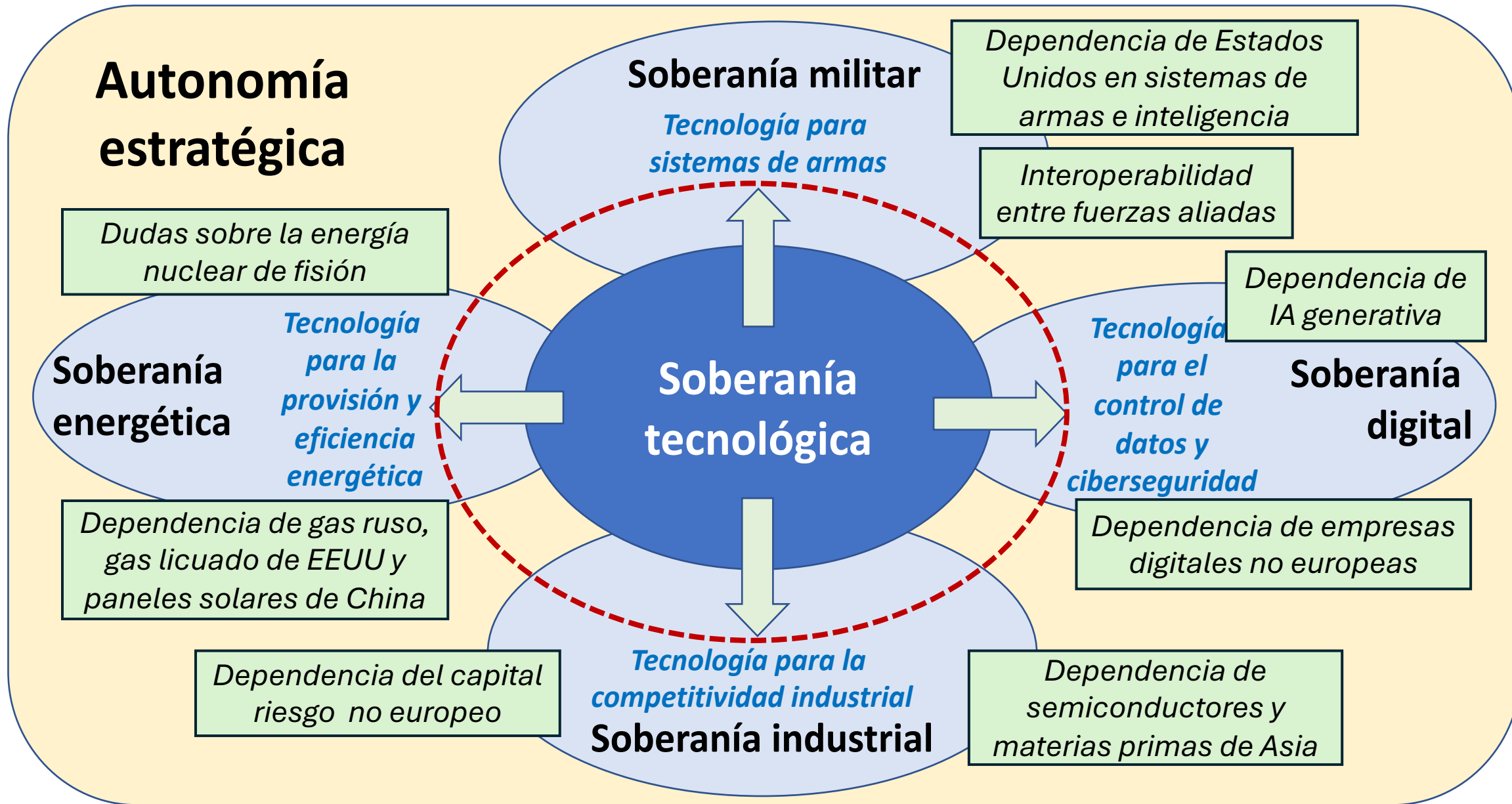
(prioridades y capacidades nacionales)



“Capacidad de actuar de forma autónoma, de confiar en los propios recursos en ámbitos estratégicos clave y de cooperar con los socios cuando sea necesario”

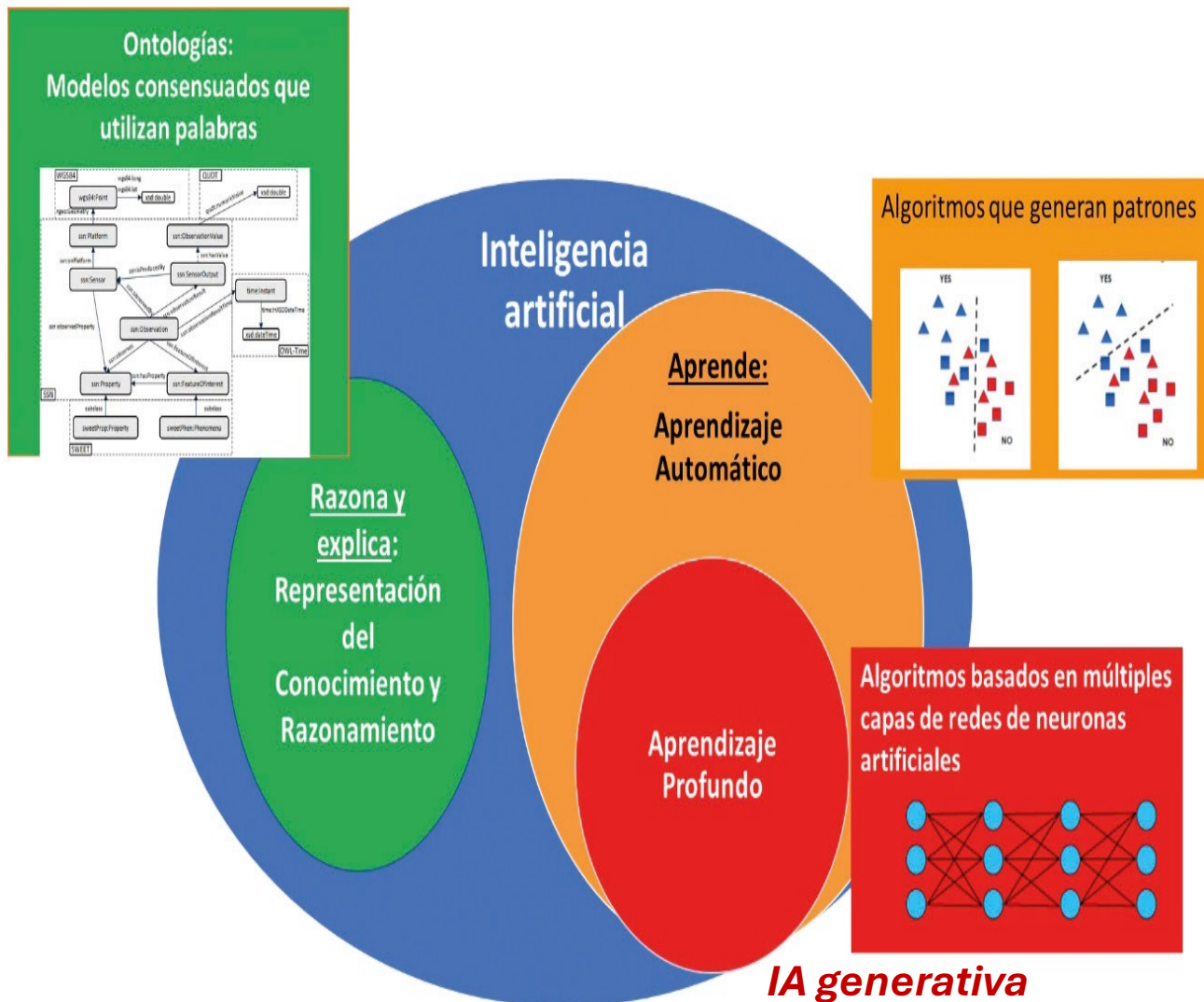
(Servicios de estudios del Parlamento Europeo)

Soberanía tecnológica de la UE



Evolución de la Inteligencia Artificial

Tecnología en un proceso de rápida evolución científica y tecnológica



La rápida evolución tecnológica y adopción de la IA comporta profundos cambios en todos los sectores de la sociedad



Relevancia geopolítica creciente por el carácter dual de su uso

Relación con la supremacía económica y militar

Pila de niveles técnicos de la IA

Usuarios

Sistemas de agentes inteligentes

Chatbots

Predictor

Recomendadores

Aplicaciones finales basadas en IA

Ajuste de LLM

LLM de dominio

Modelos y datos contextuales para IA

Entrenamiento LLM

Sistemas de validación

Modelos de datos para IA

N3

Debilidad europea

Sistemas en la nube

Redes de banda ancha

Ciberseguridad

N2

Plataformas software para IA

Supercomputación

GPUs

Neuromórficos

N1

Hardware de computación especializado para IA

+

Impacto de la regulación

Impacto sobre la soberanía tecnológica

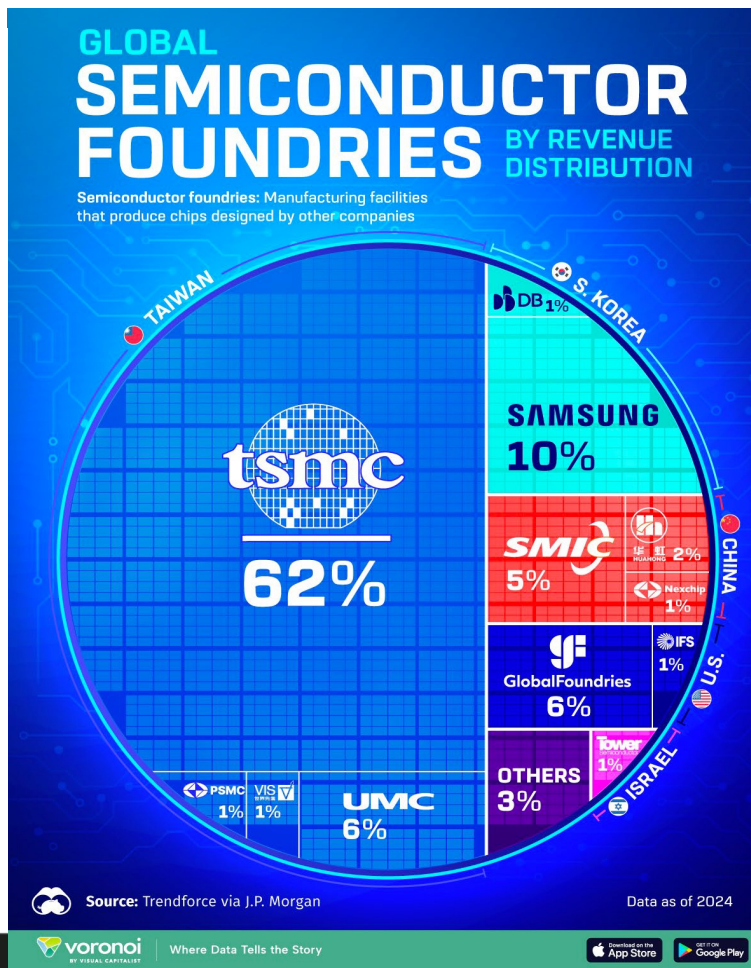
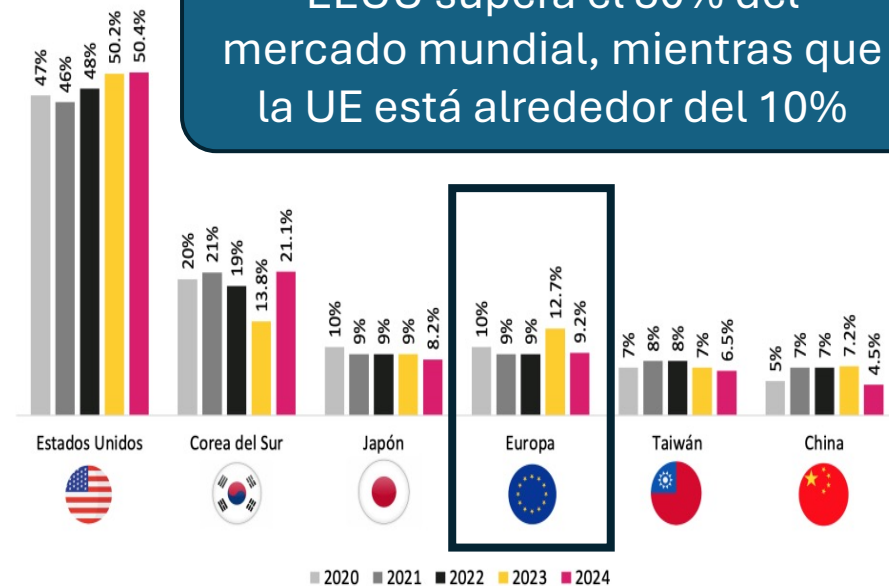
+

Dependencia en la fabricación de chips

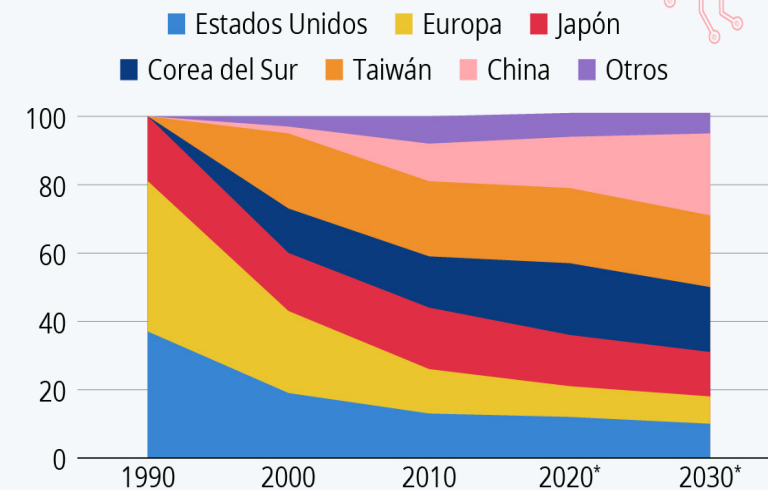
Situación comprometida de la UE al depender de la importación de chips

Participación de mercado global de semiconductores

Evolución histórica del market share de la industria de semiconductores 2020-2024



La provisión de chips para la UE procede de una zona conflictiva con riesgos de bloqueos y sanciones



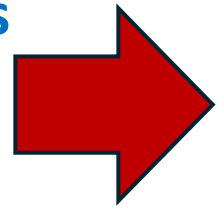
* Proyecciones.
Fuentes: Boston Consulting Group, Semiconductor Industry Association

Preocupación de la UE sobre su escaso peso a nivel mundial
Esfuerzos en atraer “foundries” a la UE (como TSMC en Alemania)

La batalla geopolítica de los chips

¿Es posible aprovechar las oportunidades de liderazgo tecnológico?

No siempre



El caso de los equipos de fabricación de circuitos integrados



ASML posee la tecnología de litografía ultravioleta extrema (EUV) desde 2017 (chips < 3nm)
Coste del equipo superior a 400 millones de euros.
Utiliza cientos de proveedores de muchos países

Batalla entre Estados Unidos y China por la supremacía global de chips

Desde 2019, ASML no puede vender su tecnología EUV a China debido a la política de sanciones de EE. UU. ... y puede que tampoco sea el DUV anterior

Riesgo de suministro por conflictos geopolíticos



La “batalla” por los Centros de Datos

Fairwater, centro de datos de IA de Microsoft en Wisconsin, USA



Estará operativo a principios de 2026 con cientos de miles de GPUs de Nvidia

7.000 millones de dólares

<https://www.datacentermarket.es/datacenter-infrastructure/microsoft-levantara-en-wisconsin-el-centro-de-datos-de-ia-mas-potente-del-mundo/>

Construcción acelerada de **grandes centros de datos** para entrenar algoritmos y ejecutar inferencias de IA complejas

La proliferación de la IA ha acelerado las necesidades de **energía de los centros de datos**

- ✓ El consumo energético de los centros de datos podría **crecer entre un 10 y un 15% anualmente**
 - Las **GPU** consumen mucha energía: una consulta de *ChatGPT* consume 10 veces más que una búsqueda en Google.

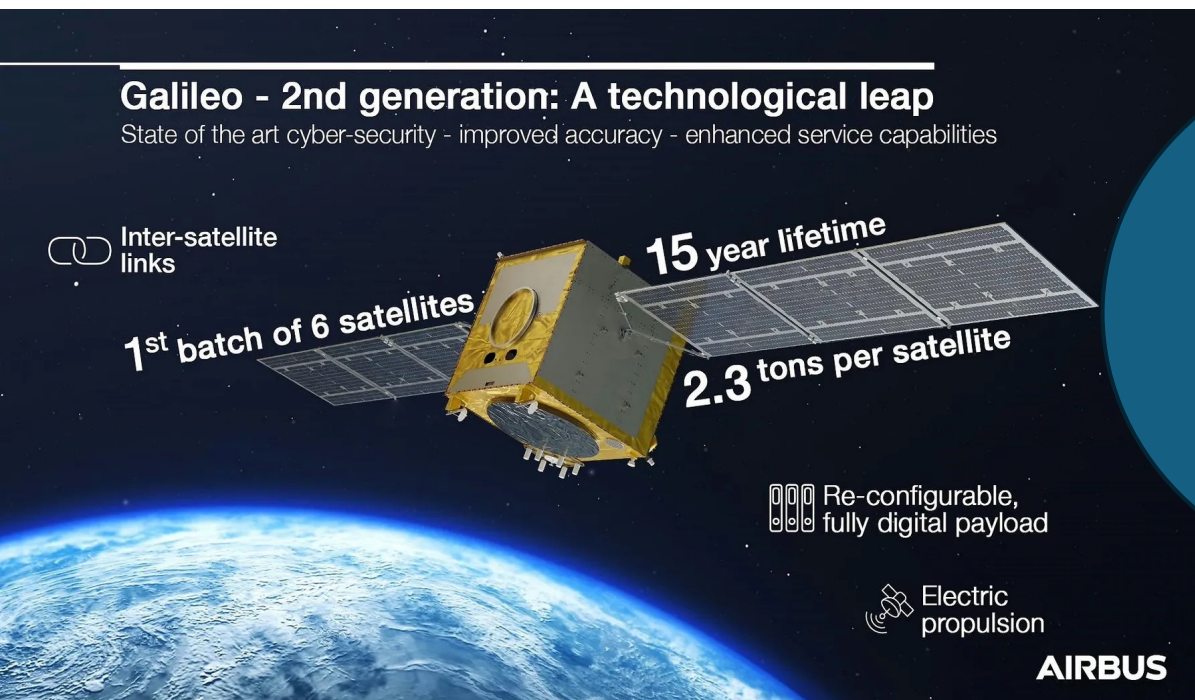
¿Existe capacidad de las redes eléctricas y suministro de agua para satisfacer la demanda?

Necesidad de **reducir el coste de computación** para el entrenamiento de un modelo de lenguaje de IA o para el cálculo de inferencias

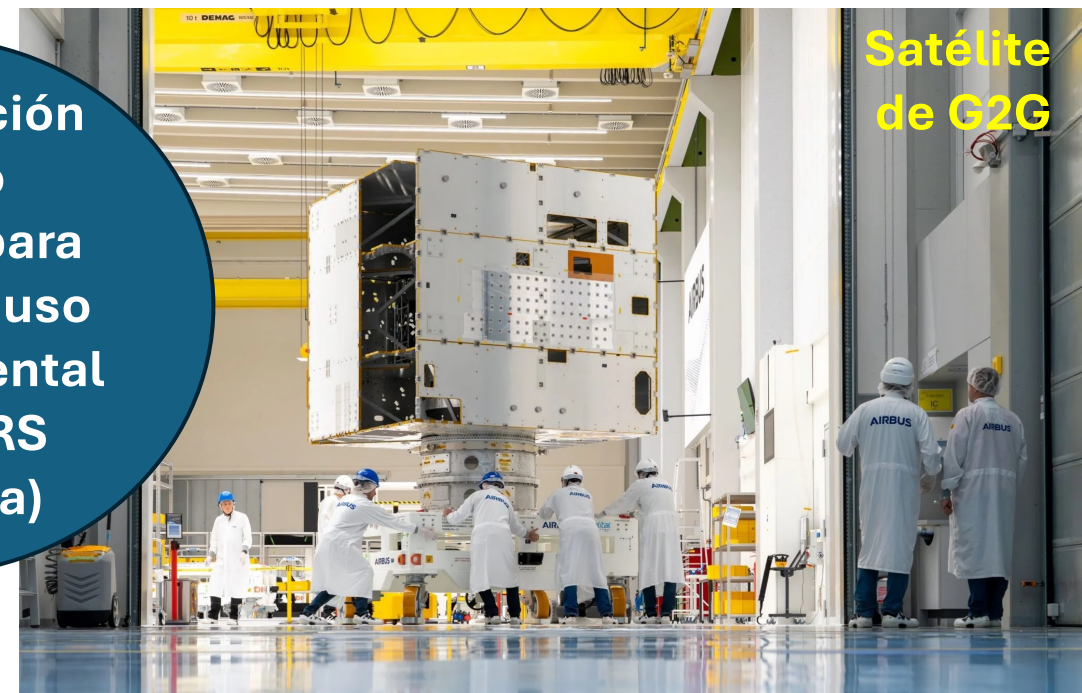
Creación por los gobiernos de **centros de datos críticos ("soberanos")** para tener un **mayor control sobre la información sensible almacenada**

Uso de la IA en el espacio

Galileo: Constelación europea de satélites de navegación



2ª generación Galileo pensada para mejorar el uso gubernamental (señal PRS protegida)



Uso de la IA para mejorar su uso en aplicaciones duales

- Mejora de la interoperabilidad del servicio **PRS** con otros sistemas de navegación satelital al permitir fusionar señales GNSS de múltiples constelaciones (Galileo, GPS, GLONASS).
- Detección de interferencias y la autenticación de señales, fortaleciendo la cooperación entre sistemas globales para **aplicaciones críticas** como defensa y transporte.

Guerra electrónica híbrida

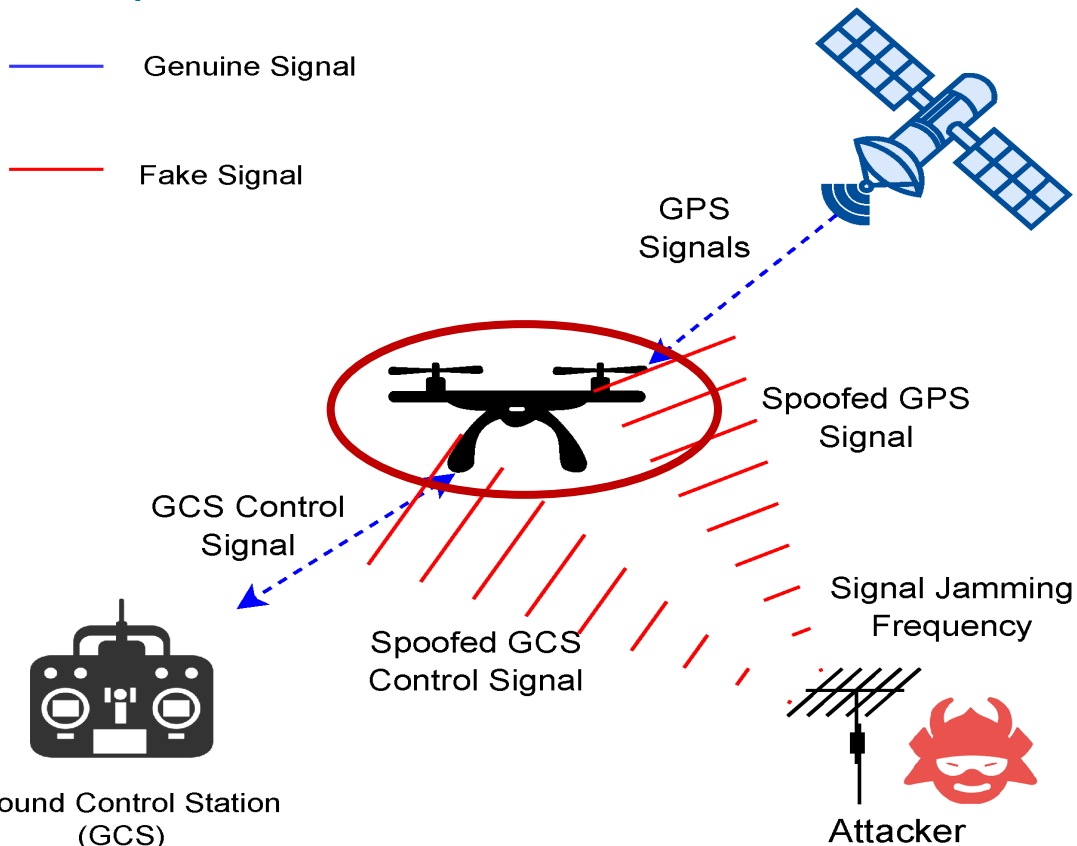
Perturbación intencionada de la señal en el espectro electromagnético con el objetivo de impedir o degradar el funcionamiento de un sistema adversario

Ataque a los sistemas de navegación satelital de aviones drones o barcos

- **Ciberataques** basados en **perturbar la señal GPS** utilizada para determinar la posición del objeto.

— Genuine Signal

— Fake Signal



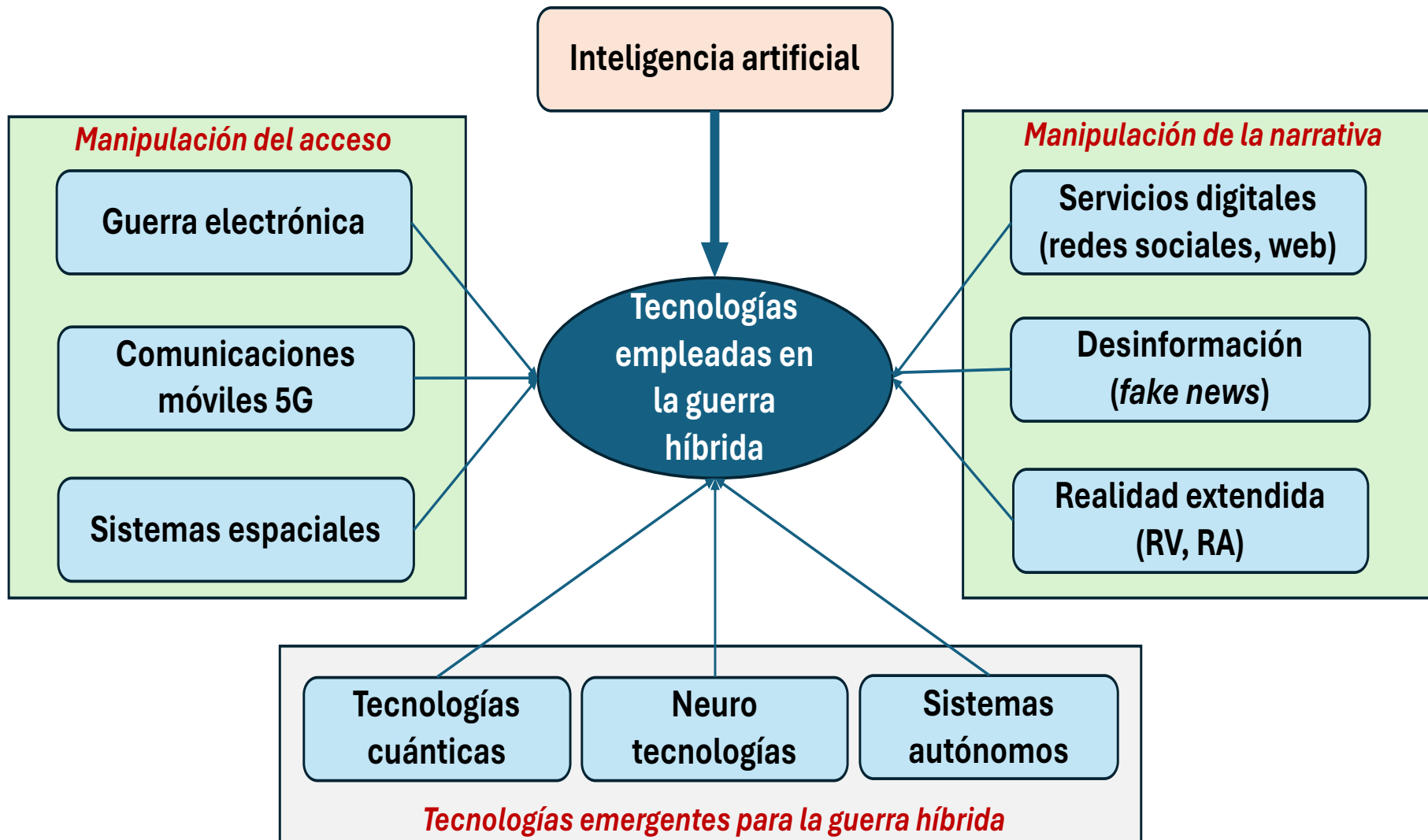
Estos ataques han llevado a la reducción de la navegación GPS en zonas conflictivas

Con más de 10.000 satélites en órbita los riesgos crecen

- Perturbación de la señal del satélite a tierra o a otros satélites
- Manipulación de datos transmitidos a o desde satélites (p.ej. imágenes)
- Conseguir el control del satélite y cambiarle de órbita
- Destruir el satélite con otro suicida o con armas laser

Uso de la IA en la guerra híbrida

Profusión de herramientas de IA generativa empleadas en la guerra híbrida que sean desarrollado por diversos países en la guerra de Ucrania y Gaza



El **Servicio europeo de Acción Exterior** (EEAS) elabora informes periódicos sobre “interferencias informativas” generadas por actores estatales externos contra la UE y apoya la propuesta de sanciones a medios de comunicación y redes sociales

La desinformación y sus consecuencias

Manipulación creciente de la “sociedad” impulsada por la IA

El uso de **herramientas de IA** ha permitido crear automáticamente campañas de desinformación con realidades sintéticas difíciles de contrarrestar

Es difícil conocer si una información (texto, datos, video, imágenes, etc.) es real o sintética y si el mensaje es veraz



<https://www.dw.com/en/fake-news-reporters-whats-actually-true/video-74060837>

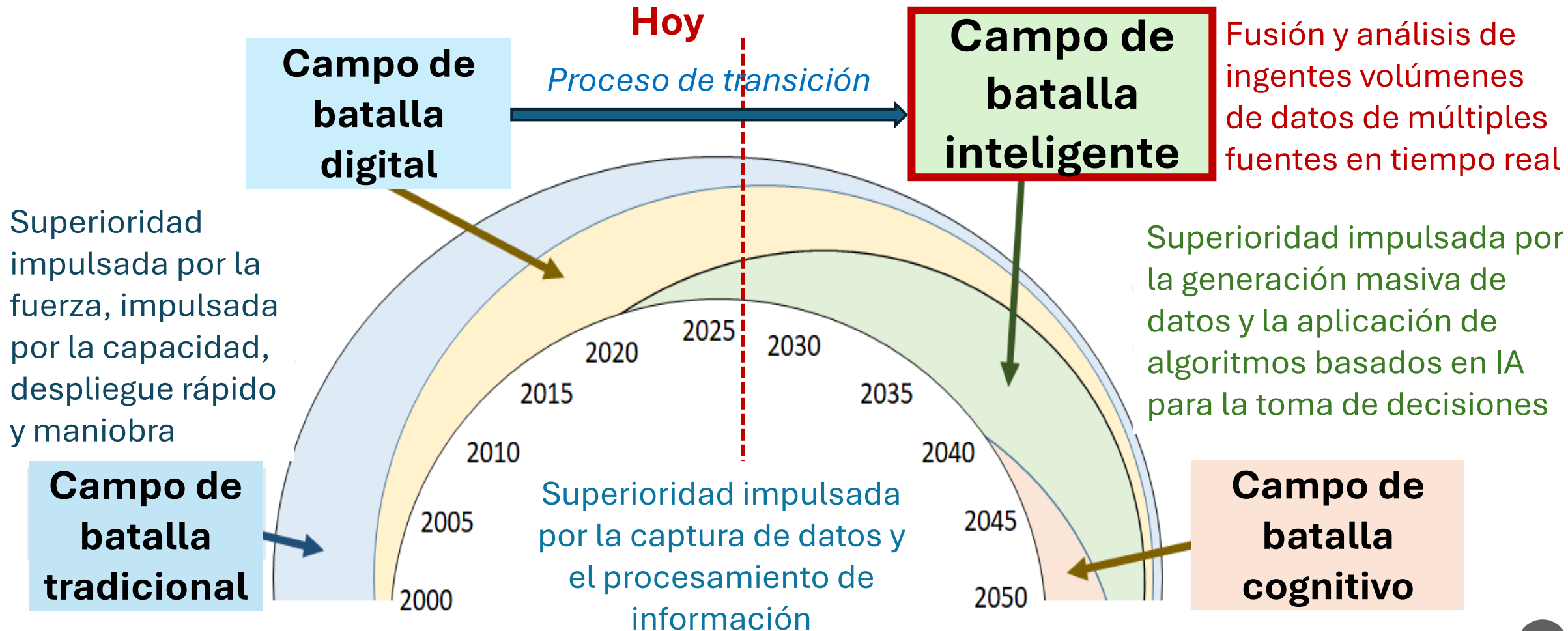
Manipulación de sentimientos



Actuaciones que forman parte de la guerra híbrida

Evolución del campo de batalla

El campo de batalla está cambiando muy rápidamente con el despliegue de sofisticados sistemas tecnológicos para obtener la superioridad



Apoyo a la toma de decisiones con IA

Rápida introducción operativa de sistemas de ayuda a la decisión para identificar y proponer objetivos a alcanzar basado en la integración y análisis de datos en tiempo real desde múltiples sensores

Plataforma de IA

The screenshot shows the Palantir AIP Terminal interface. The main window displays a chat-like interface with the AIP Assistant. The assistant has generated three courses of action (COA) to target enemy equipment. The interface includes a map on the right side showing the battlefield overview with various units and targets.

3 Courses of action generated

Created three options outlined below.

COA 1 — Target with Air Asset			
Time required	18 min	Distance to target	40.3 km
Asset	HAWK11 (F-16)	Fuel Level	935 kg (89%)
Armament	4x AGM-114	Personnel Req	8

COA 2 — Target with Long Range Artillery			
Time required	7 min	Distance to target	53.5 km
Asset	Knight 114 (HIMARS)	Vehicle Status	READY
Armament	4x M270	Personnel Req	4

COA 3 — Target with Artillery			
Time required	2 hr 15 min	Distance to target	39.5 km
Team	Team Omega	Team Status	In Mission, Ready
Armament	6x M270	Personnel Req	6

Interacción tipo ChatGPT con el operador para tomar decisiones en base a sugerencias de la plataforma

Lavender System

Empleo por el ejército de Israel en su ataque a *Hamás* en la franja de Gaza

- El sistema impulsado por IA ayudó a identificar a 37.000 personas considerados por Israel como objetivos potenciales por conexiones con *Hamás*
- Un porcentaje (según datos de Israel menor del 10%) de las “conexiones” son débiles, y ha llevado a ataques en domicilios con daños humanos adicionales

<https://english.elpais.com/technology/2024-04-17/lavender-israels-artificial-intelligence-system-that-decides-who-to-bomb-in-gaza.html>

<https://www.vice.com/en/article/qjvb4x/palantir-demos-ai-to-fight-wars-but-says-it-will-be-totally-ethical-dont-worry-about-it>

Desarrollo de armas inteligentes letales

- Los "sistemas de armas autónomos letales" (LAWS) son sistemas que utilizan inteligencia artificial para identificar, seleccionar y atacar objetivos sin intervención humana.
- Los ejércitos ya disponen de sistemas "semiautónomos" capaces de tener conciencia situacional y proponer decisiones, aunque la decisión final la tome un humano.



Drones FPV en Ucrania
(con visión directa del operador)



Enjambre Skynode S en Ucrania
(con visión artificial y guiado automático)

El tiempo para llegar a un acuerdo global para la prohibición de LAWS o establecer limitaciones de uso se está acortando rápidamente

¿Disponemos en la UE de un marco ético y regulatorio que permita controlar su uso?

Robótica inteligente militar

Comienza la experimentación con robots autónomos (armados o no) acompañando a humanos en operaciones militares



Uso real de UGV en Ucrania



Uso experimental por el cuerpo de marines de EEUU



Uso experimental por las Fuerzas Armadas Australianas

¿Cuánto tiempo queda hasta que puedan actuar independientemente en operaciones reales?

Robótica inteligente dual

Uso dual de enjambres de perros robóticos en China

La tecnología empieza a estar madura para su despliegue durante la presente década



Perros-robot bomberos en China

<https://www.xataka.com/robotica-e-ia/china-estan-desplegando-bomberos-metal-quiza-sean-utiles-que-robocamareros>



Militares chinos con perros robóticos durante un ejercicio de entrenamiento de 2025.

https://www.elconfidencial.com/tecnologia/novaceno/2025-11-06/china-robot-militar-drones-guerra-taiwan-invasion_4242828/

Inteligencia de enjambre

Los conflictos militares han acelerado el desarrollo de tecnologías de IA para el uso de enjambres de drones pilotados remotamente o de forma autónoma



Enjambres heterogéneos con drones aéreos y terrestres

La invasión de Ucrania ha acelerado el desarrollo de algoritmos de IA para **controlar la operación de un enjambre de drones aéreos, marítimos y terrestres**

Evolución de la inteligencia de enjambre

- Control remoto por operadores humanos (un único operador ya puede controlar varios drones).
- Control programado semiautónomo (identificación y selección de objetivos) con comunicación al operador.
- Comportamiento inteligente del enjambre con distribución de tareas, compartición de información y adaptación dinámica a la situación real.
- Uso de enjambres para misiones ISTAR de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento

Retos tecnológicos abiertos

1. Mayor autonomía (horas)
2. Inteligencia de sensores
3. Comunicación entre drones
4. Procesamiento a bordo

Defensa europea en el flanco oriental

Protección de fronteras críticas con muros compuestos por enjambres de drones



El sistema DWS-1 consta de 200 drones interceptores de tipo FPV conectados a un sistema de comando impulsado por IA que puede coordinar el enjambre sin depender del GPS.

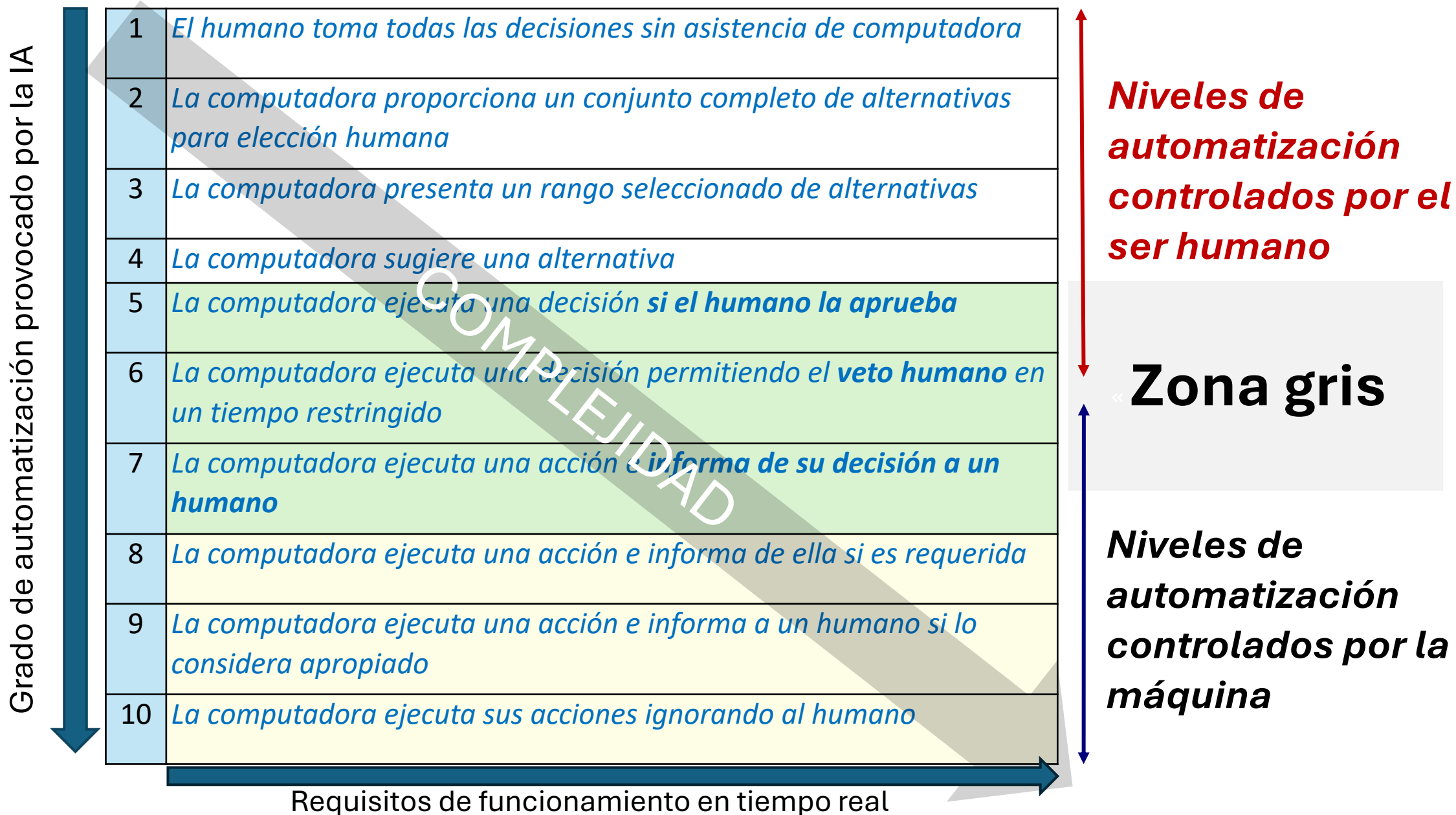
Detección y seguimiento de amenazas:

1. El conjunto de sensores basados en **contenedores** (sistema láser, cámara de profundidad y detectores ultrasónicos) escanea continuamente el espacio aéreo en busca de bombas planeadoras entrantes.
2. La **unidad de procesamiento de IA** dentro del contenedor clasifica rápidamente la amenaza y calcula la trayectoria óptima de interceptación.
3. Tras la detección, **200 drones FPV se lanzan de forma autónoma** y forman una barrera aérea dinámica en el camino de la bomba de planeo.
4. Usando el **sistema de guía ultrasónico**, los drones navegan de manera eficiente, coordinando su formación de ataque.

Los drones ejecutan detonación de proximidad

Cada dron está equipado con explosivos y puede operar de forma autónoma o bajo el control de un solo operador que gestiona hasta 100 drones a la vez.

El papel del humano en el bucle de decisión



Aspectos éticos y regulatorios

*La rápida evolución de los **sistemas de armas autónomos** potenciados por la IA plantea problemas para asegurar que la decisión final esté en manos de un operador humano*



Discusión sobre el mantenimiento del “humano en el bucle de decisión”

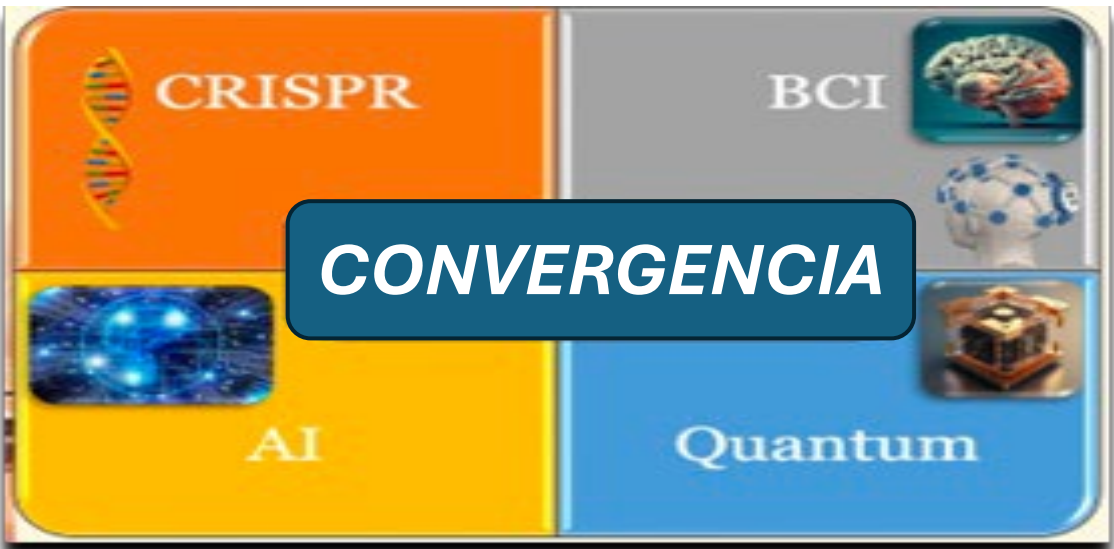
Búsqueda de directrices de uso consensuadas a nivel internacional.

Uso responsable de la IA militar (REAIM)

Futura batalla tecnológica y geopolítica

Las tecnologías emergentes alimentarán los conflictos geopolíticos en el futuro con gran impacto en defensa

Impacto en el dominio civil



Impacto en dominio militar

Sociedad inteligente

Revolución militar

Aumento de capacidades humanas

Economía IA-cuántica

Dominio cognitivo

Operación híbrida multi-dominio



Conclusiones

- El **control de la tecnología** se ha convertido en un arma estratégica en la batalla geopolítica entre grandes potencias y ha impulsado sanciones y restricciones de importación/exportación con impacto en las cadenas globales de provisión.
- Ningún país puede desarrollarse de modo autárquico lo que implica **aceptar dependencias tecnológicas** poniendo en marcha estrategias de reducción de dependencias críticas.
- La UE presenta **débil soberanía tecnológica comparadas con otras potencias** en tecnologías habilitadoras como la IA o semiconductores.
- Aceleración de la **adopción de IA en sistemas militares** impulsada por conflictos militares de alta intensidad.
- Estrategia de la UE en **regular el uso de la tecnología digital** sin acuerdos a nivel internacional y con debilidad tecnológica y comercial.